

# Informe Monitoreo de Riesgos

Cuarto trimestre 2023

Subdirección de Desarrollo Organizacional



## 1. OBJETIVO

Presentar el análisis del monitoreo de los riesgos reportados por las dependencias del Ministerio de Educación Nacional en el **cuarto trimestre de 2023** de conformidad con la Política de administración del riesgo definida por la Entidad en el Procedimiento para la administración de riesgos PM-PR-11 y en la Guía de administración del riesgo PM-GU-01 del Sistema Integrado de Gestión (SIG).

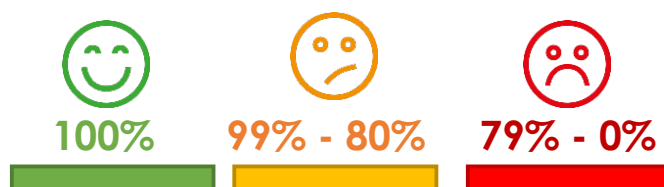
Este informe contribuye al fortalecimiento de la gestión de los riesgos para: a) mitigar la afectación en el cumplimiento de los objetivos de los procesos; b) revisar, y en caso de que aplique, ajustar los riesgos y c) formular acciones de manejo para mejorar la eficacia de los controles.

## 2. METODOLOGÍA

La Subdirección de Desarrollo Organizacional elabora el informe de monitoreo de riesgos, una vez las dependencias han reportado la información de acuerdo con su participación en cada uno de los procesos y teniendo en cuenta lo siguiente:

- a) **Porcentaje eficacia de los controles** =  $((\text{Número de controles eficaces} + \text{número de controles que no aplicaba su ejecución para el período de análisis}) / \text{número total de controles sobre los cuales la dependencia tiene responsabilidad}) \times 100$
- b) **Porcentaje de la no materialización de riesgos** =  $(1 - ((\text{Número de riesgos materializados} + \text{número de riesgos sin reporte}) / \text{número total de riesgos sobre los cuales la dependencia ejerce uno o varios controles})) \times 100$
- c) **Porcentaje de cumplimiento de las acciones de manejo que complementan los controles de los riesgos en zona alta o extrema** = Promedio simple de los porcentajes de cumplimiento registrados según fecha de vencimiento.

Los rangos del resultado se semaforizan en tres niveles:



### 3. FUENTE DE INFORMACIÓN DE DATOS

El aplicativo Sistema Integrado de Gestión (SIG) cuenta con el módulo de Riesgos, en el cual se realizan la identificación, valoración, tratamiento, monitoreo y seguimiento a la gestión de riesgos del Ministerio, así como el reporte de las acciones de manejo asociadas a los riesgos en zonas alta y extrema. La información reportada y almacenada en dicho aplicativo, es la única fuente de este informe.

### 4. COMPARABILIDAD Y ANÁLISIS DE LOS DATOS

Este informe es comparable con los resultados obtenidos después del tercer trimestre del 2021, debido a que la matriz de riesgos de la Entidad fue actualizada entre agosto y septiembre de 2021, de conformidad con los lineamientos definidos en la metodología del Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP) y adoptada por el Ministerio de Educación Nacional a través de la Guía de administración del riesgo PM-GU-01.

#### 4.1. Caracterización del mapa riesgos de la Entidad

El período monitoreado cubrió un total de **115 riesgos**, de los cuales **86** riesgos son de gestión y **29** riesgos son de corrupción.

Para la mitigación de ambos tipos de riesgos están definidos **532** controles y **114** acciones de manejo.

Ilustración 1. Caracterización del mapa de riesgos del Ministerio

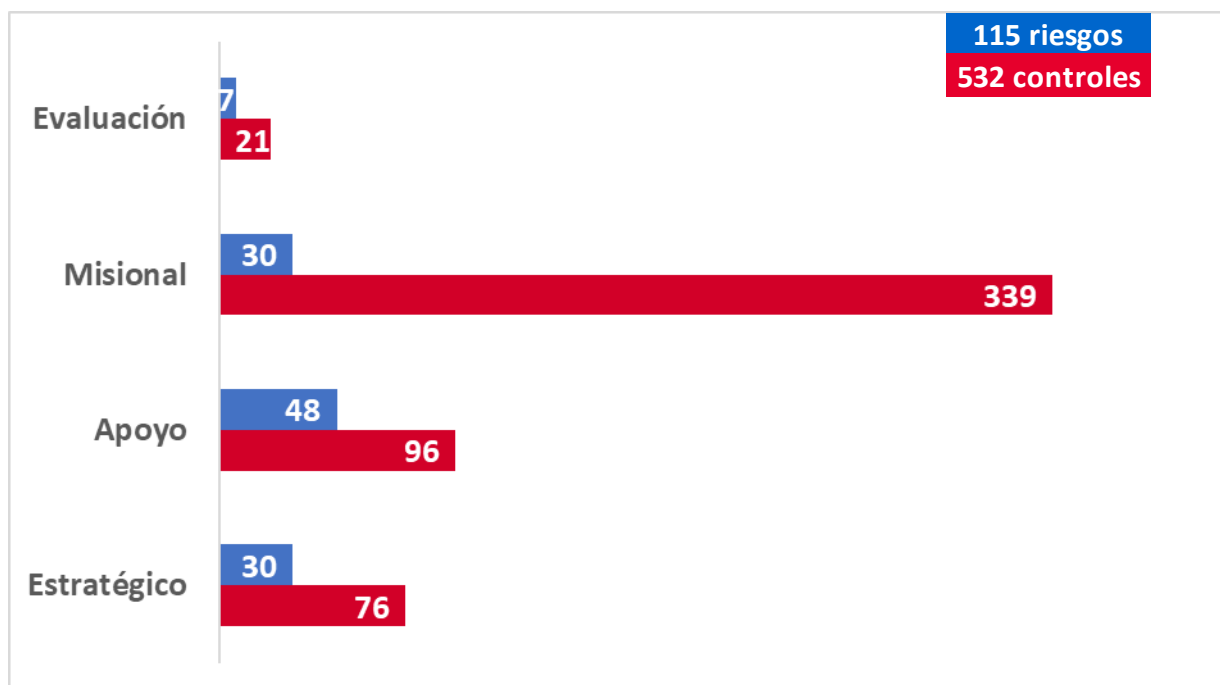


Fuente: Elaboración propia a partir de la información reportada

La matriz de riesgos del Ministerio evidencia que los riesgos identificados por las dependencias se encuentran concentrados en un **68%** en los procesos estratégicos y de apoyo. Por el contrario, los controles están centralizados en los procesos misionales con un **63%**.

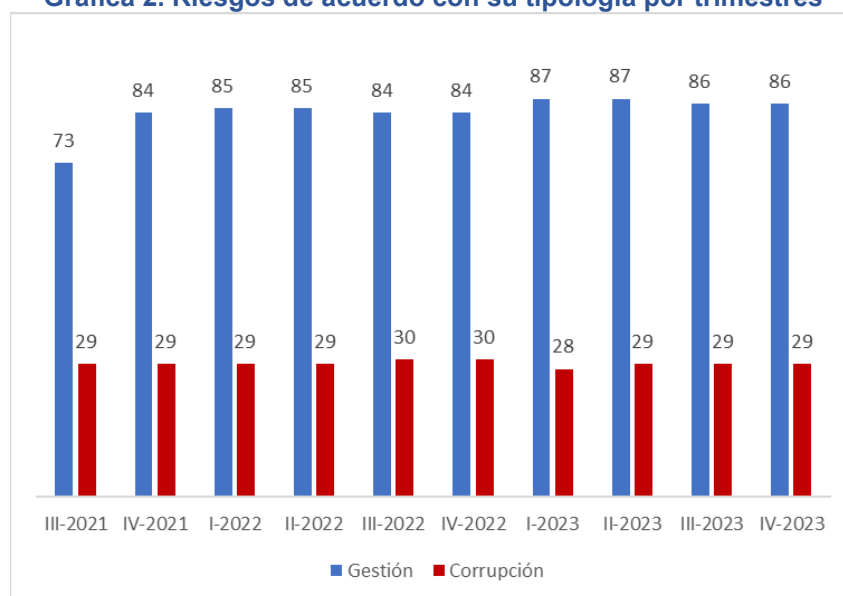
En la siguiente gráfica se observa el total y la distribución de riesgos y controles por tipo de procesos:

**Gráfica 1. Distribución de riesgos y controles por tipo de procesos**



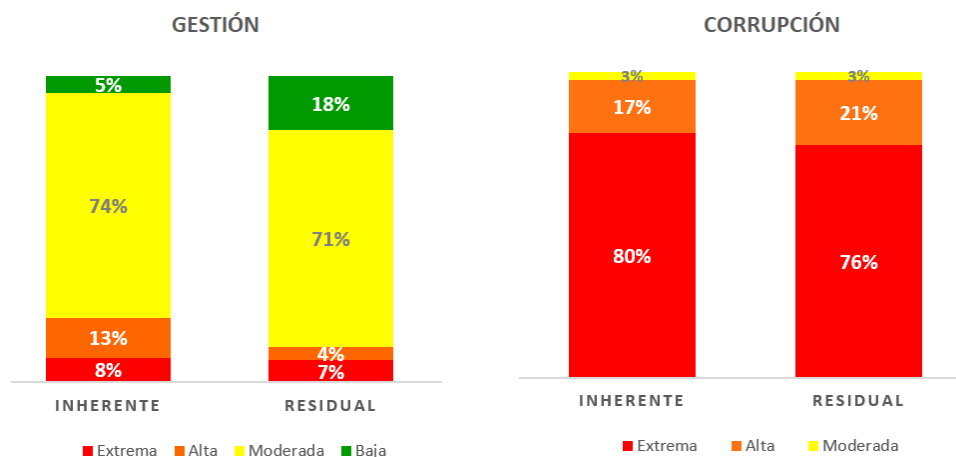
Fuente: Elaboración propia a partir de la información reportada

En el cuarto trimestre de 2023 se mantuvo el mismo número de riesgos de corrupción que el trimestre anterior. Con relación a los controles, se evidencia un aumento con respecto al período anterior, ya que en el reporte anterior no se incluyó aquellos controles que se ejecutan en el mismo proceso, pero en diferentes dependencias, sin embargo, teniendo en cuenta que cada dependencia lo realiza desde su quehacer, es necesario incluir el dato en el presente análisis.

**Gráfica 2. Riesgos de acuerdo con su tipología por trimestres**

Fuente: Elaboración propia a partir de la información reportada

Los controles definidos en la etapa de valoración de los riesgos a partir del análisis de la probabilidad de ocurrencia del riesgo y sus consecuencias o impacto reducen el nivel de los riesgos identificados. De acuerdo con lo anterior, al aplicar la efectividad de los controles a los riesgos inherentes, los riesgos según su tipo se ubicarían en la zona de riesgo residual como lo muestra la siguiente gráfica:

**Gráfica 3. Ubicación según zonas de riesgos de gestión y corrupción**

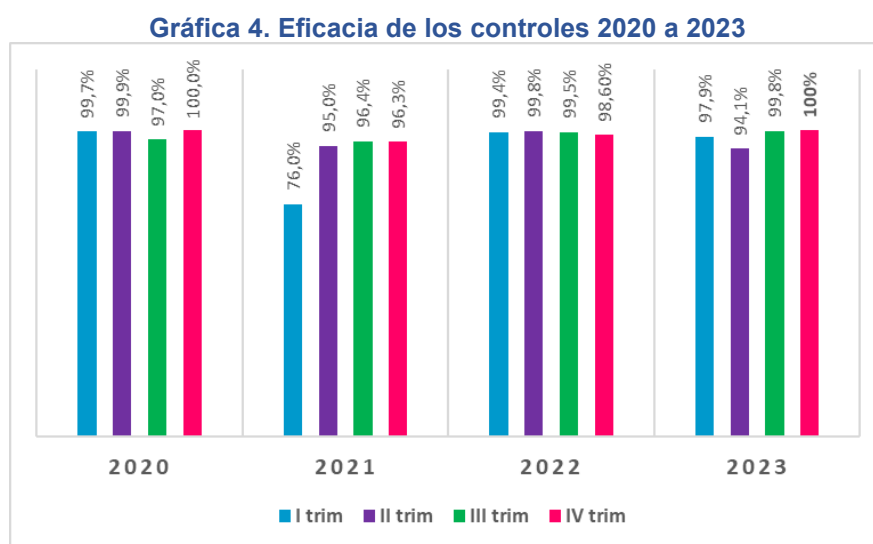
Fuente: Elaboración propia a partir de la información reportada

Dentro de la política de tolerancia de riesgos, el Ministerio ha definido que para los riesgos residuales (después de controles), que se ubiquen en zonas de riesgo ALTA o EXTREMA, se deben implementar planes de manejo. De igual manera, para todos los riesgos de corrupción, soborno, o fraude, por cuando no existe tolerancia a los mismos.

## 4.2. Controles y su eficacia

Para el cuarto trimestre de 2023 la eficacia de los controles aplicados obtuvo un resultado del **100%**, un incremento de 0,2 puntos porcentuales con respecto al trimestre anterior. El crecimiento se debe a que todas las dependencias reportaron la información relacionada con sus controles y no existieron omisiones, como se observa en la ilustración 2.

En la siguiente gráfica se relaciona el comportamiento de la eficacia de los controles aplicados a los riesgos desde la vigencia 2020:



Fuente: Elaboración propia a partir de la información reportada

La siguiente ilustración resume el monitoreo de los controles realizado en este periodo:

### Ilustración 2. Resultado eficacia reportada de los controles



Fuente: Elaboración propia a partir de la información reportada

De acuerdo con la ilustración anterior, el porcentaje de controles reportados como eficaces **se mantiene igual**, mientras que los que no fueron registrados como “no aplicaba su ejecución” **aumentó** en 0,2.

Con respecto a la calidad de la información reportada sobre la ejecución de los controles, se observa que la mayoría de las dependencias **NO** atendieron las recomendaciones compartidas por la Subdirección de Desarrollo Organizacional en las jornadas de capacitación de enlaces de reportes y en los informes anteriores.

Esta afirmación tiene como fuente una revisión aleatoria de 200 registros (49 de corrupción y 151 de gestión); y contrastarlo con respecto a los controles definidos, encontrando que, de las 33 dependencias, tan solo 9 cumplieron los criterios mínimos de calidad. A dichas dependencias se les hace un reconocimiento por procurar hacer sus reportes de acuerdo con las indicaciones entregadas.

- Subdirección de Gestión Administrativa
- Subdirección de Desarrollo Organizacional
- Oficina Asesora de Comunicaciones
- Subdirección de Referentes y Evaluación de la Calidad Educativa
- Dirección de Calidad para la Educación Preescolar, Básica y Media
- Dirección de Calidad para la Educación Superior
- Dirección de Fomento de la Educación Superior
- Subdirección de Apoyo a la Gestión de las IES
- Unidad de Atención al Ciudadano

De igual manera, se hace un llamado a la **Subdirección de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior**, dependencia que presentan la mayor cantidad de oportunidades de mejora, ya que la información reportada no sigue los lineamientos entregados en las capacitaciones. Asimismo, la descripción de algunas de las actividades no es consistente con los elementos definidos en el control, razón por la cual, se le solicita generar los mecanismos e instrumentos para garantizar el cumplimiento de los lineamientos.

A todas las dependencias se les **Recuerda:**

Las actividades reportadas en los controles deben ser consistentes con los elementos definidos en el control, deben contener como mínimo:

**¿Quién?** Responsable de ejecutar el control.

**¿Qué?** Acción o verbo de control. Al reportarse se deberá conjugar en pasado.

**¿Cómo?** Detalles y la evidencia a través de la cual se soporta el qué.

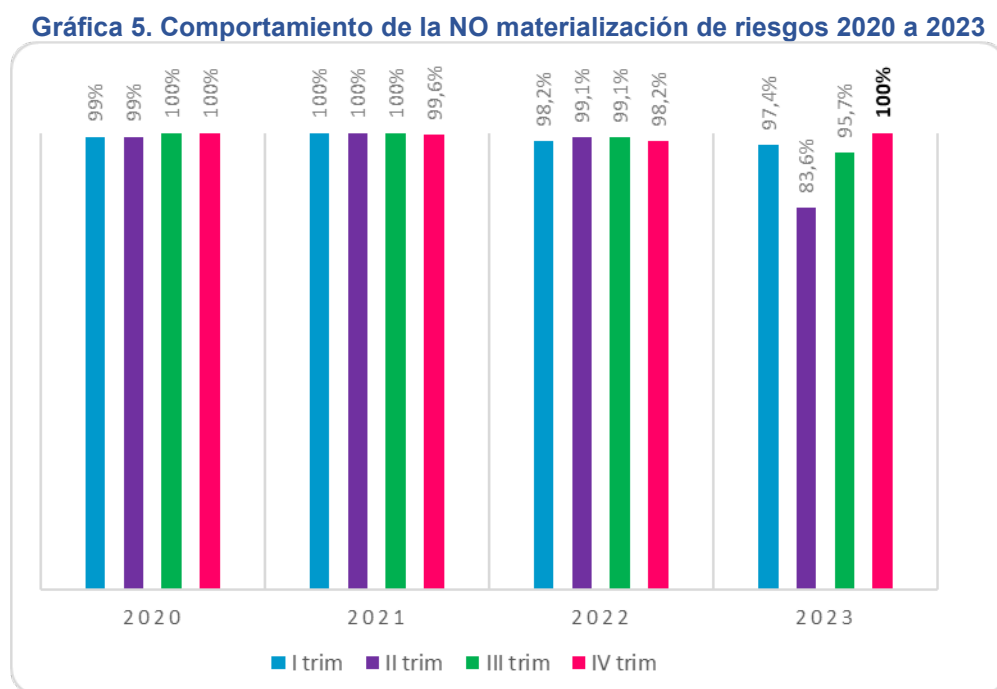
**¿Cuándo?** Periodicidad de ejecución del control, si no aparece explícita en el control, se asume que es trimestral.

Con el fin de que se apropie los lineamientos antes señalados y se fortalezca la administración de riesgos y se genere un correcto reporte, la Subdirección de Desarrollo Organizacional remitirá, a cada dependencia, el análisis detallado realizado, de igual manera se les indicará aquellos controles que deben ajustarse para dar cumplimiento a la metodología. Asimismo, se dispondrá una persona del equipo para atender las preguntas e inquietudes y, finalmente, hacer los ajustes respectivos en el sistema. Dichos ajustes deberán hacerse antes de la última semana de marzo.

### 4.3. Materialización de Riesgos

A partir de la información reportada, se observa que en el cuarto trimestre de 2023 no se materializó ninguno de los riesgos de la Entidad, por lo tanto, el resultado para esta variable fue **100%**. Al comparar con respecto al período inmediatamente anterior se observa un crecimiento del 4,3% lo cual evidencia mejoría en el reporte ya que se redujeron las omisiones en el registro.

En la siguiente gráfica se observa el comportamiento de la NO materialización de riesgos de las últimas cuatro vigencias.



Fuente: Elaboración propia a partir de la información reportada

Con respecto a la calidad del reporte de este componente se observa, al igual que con los controles, que las dependencias no están siguiendo los lineamientos entregados en las capacitaciones. Como se señaló en el numeral anterior, a cada dependencia se le remitirá los análisis detallados para que cada dependencia genere acciones de apropiación sobre la administración de riesgos.



#### 4.4. Cumplimiento de planes de manejo

Al finalizar el cuarto trimestre se contaba con **114 planes de manejo** para tratar y mitigar los riesgos ubicados en zonas de riesgo residual alta y extrema de conformidad con la política de la Entidad; de estos planes 28 son para los riesgos de gestión y 86 son para riesgos de corrupción.

De estos planes, al momento de realizar el informe se evidenció:

- El **24,6%** de los planes están asociados a los riesgos de gestión y el **75,4%** restante a los riesgos de corrupción.
- El **95,6%** fueron reportados con avance del 100%, tan solo el **4,4%**, correspondiente a cinco (5) planes de la Subdirección de Talento Humano, no contaban con información.
- El 96,5% de los avances reportados fueron revisados y aprobados por la Oficina de Control Interno. Tan solo cuatro (4) acciones contaban con aprobación parcial (entre 60% y 70% de avance aprobado), pero con evidencias cargadas que permiten concluir que las dependencias dieron cumplimiento en este componente.

De acuerdo con las anteriores consideraciones, el resultado para esta variable en el cuarto trimestre del 2023 fue **95,6%**, una disminución de **4,4** puntos porcentuales al compararlo con el trimestre anterior.

#### 4.5. Oportunidad de la información reportada

La fecha límite para realizar reportes del monitoreo de riesgos correspondiente al tercer trimestre según la Circular N°5 de reportes 2023 fue el **19 de enero de 24**.

La mayoría de las dependencias reportaron dentro de los términos, sin embargo, siete (7) dependencias reportaron fuera de los tiempos establecidos, a continuación, se relaciona las dependencias antes señaladas:

| Dependencia  | Enlace reporte                  | Fecha de reporte | Días del reporte fuera del término |
|--|---------------------------------|------------------|------------------------------------|
| Subdirección de Contratación   | Hector Mario Ramirez Rios       | 22/01/2024       | 3                                  |
| Subdirección de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior | Luz Angela Castro Fernandez     | 22/01/2024       | 3                                  |
| Subdirección de Apoyo a la Gestión de las IES                        | Angiee Julieth Suarez Rodriguez | 22/01/2024       | 3                                  |

| Dependencia                                     | Enlace reporte                 | Fecha de reporte | Días del reporte fuera del término |
|---|--------------------------------|------------------|------------------------------------|
| Dirección de Calidad para la Educación Superior | Andrea Camila Riaño Ortiz      | 23/01/2024       | 4                                  |
| Oficina de Tecnología y Sistemas de Información | Mariela Saavedra Cruz          | 22/01/2024       | 3                                  |
| Oficina Asesora de Planeación y Finanzas        | Sonia Esperanza Casas Merchan  | 22/01/2024       | 3                                  |
| Subdirección de Talento Humano                  | David Leonardo Almanza Sanchez | 21/01/2024       | 2                                  |

Se solicita a las dependencias anteriormente relacionadas que realicen de manera oportuna el reporte, ya que hacerlo fuera de los términos genera un impacto negativo en la administración de la gestión de riesgos, la elaboración del informe y por tanto, la toma de decisiones informadas.

#### 4.6. Resultado del período

De acuerdo con la metodología señalada en el numeral 2 para la gestión de riesgos el Ministerio de Educación Nacional, para el cuarto trimestre 2023 se obtuvo un resultado de **98,5%**, el cual se detalla en la siguiente ilustración por cada una de sus variables.

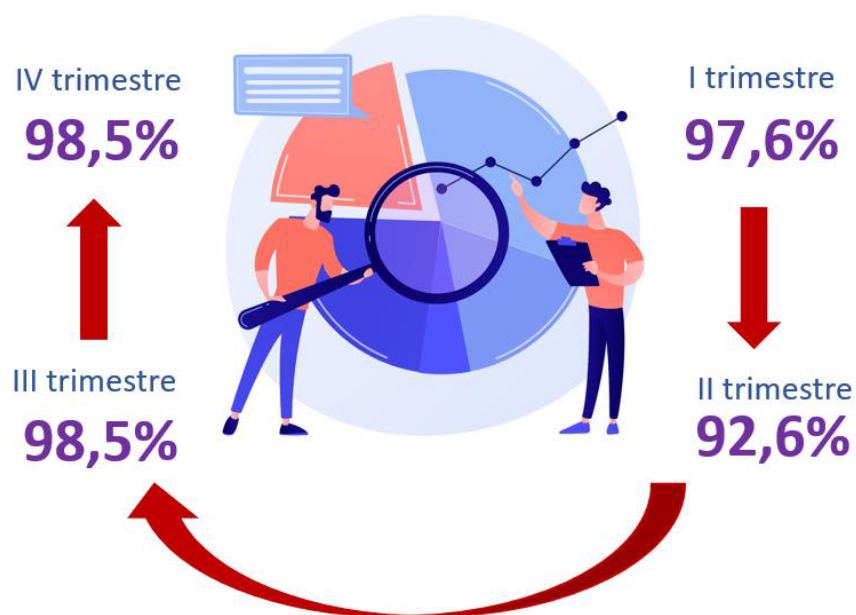
**Ilustración 3. Resultado consolidado del período**



Fuente: Elaboración propia a partir de la información reportada

Con respecto al período anterior, no existe variación en el resultado, manteniendo los niveles alcanzados desde el primer trimestre, como se observa en la siguiente gráfica.

**Ilustración 4. Comportamiento de la gestión de riesgos 2023**



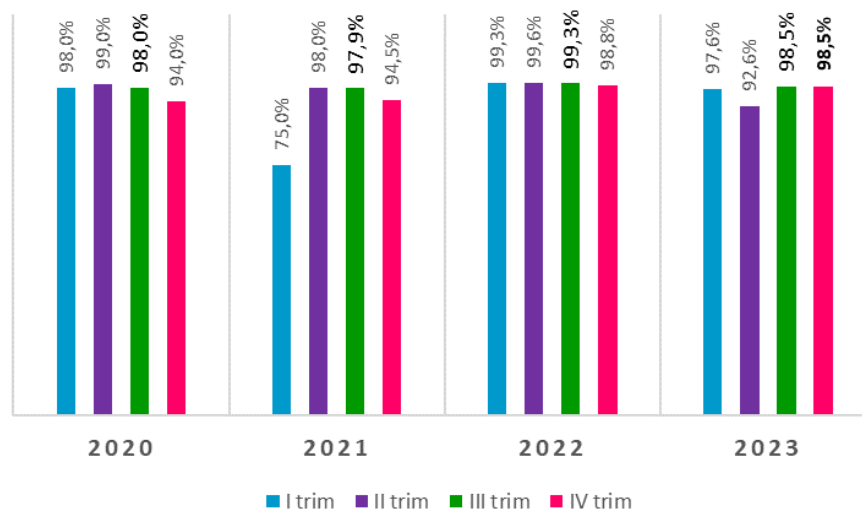
Fuente: Elaboración propia a partir de la información reportada

El promedio del indicador durante la vigencia de análisis (**2023**) es de **96,8%**, una disminución de **2,4** puntos porcentuales con respecto al 2022 (año en el cual se obtuvo 99,2%).

Sin embargo, se encuentra dentro de los rangos de tolerancia definidas en la política de administración de riesgos y su resultado evidencia el compromiso de las dependencias para administrar y reportar de manera oportuna, clara y consistente la información de sus riesgos.

Lo anterior se sustenta en la siguiente gráfica, en la cual se presenta la evolución de la gestión de riesgos de la Entidad para las últimas cuatro vigencias monitoreadas, donde se percibe la tendencia de sostenibilidad y como a partir del segundo trimestre del año 2022 los resultados comenzaron a disminuir paulatinamente, situación que se logra estabilizar desde el tercer trimestre.

Gráfica 6. Comportamiento de la gestión de riesgos 2020 a 2023



Fuente: Elaboración propia a partir de la información reportada

Los resultados detallados por procesos y por dependencias según el tipo de riesgos se pueden observar en los anexos a este informe. Así mismo se recuerda que el resultado consolidado por dependencias es una de las variables a considerar en el informe de Desempeño Institucional.

## 5. CONCLUSIONES

1. Se requiere revisar la redacción de los riesgos de los procesos misionales que en esencia contemplan eventos similares y están bajo responsabilidad de actores con roles iguales, con el fin de que haya uniformidad y sean claros para las partes interesadas.
2. De las 33 dependencias que reportaron monitoreo, **7 dependencias** reportaron uno o varios de sus controles de gestión y/o corrupción, después de la fecha indicada en la Circular de Reportes 2023, de estas, 1 dependencias presentó este mismo comportamiento en el segundo y tercer trimestre (**Subdirección de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior**).
3. Aún existen oportunidades de mejora en la redacción en el reporte en los controles, de la validación aleatoria realizada se evidencia tan solo 9 cumplieron los criterios mínimos de calidad. Con el fin de que se apropie los lineamientos antes señalados y se fortalezca la administración de riesgos y se genere un correcto reporte, la Subdirección de Desarrollo Organizacional remitirá, a cada dependencia, el análisis detallado realizado, de igual manera se les indicará aquellos controles que deben ajustarse para dar cumplimiento a la metodología. Asimismo, se dispondrá una persona del equipo para

atender las preguntas e inquietudes y, finalmente, hacer los ajustes respectivos en el sistema. Dichos ajustes deberán hacerse antes de la última semana de marzo.

## 6. RECOMENDACIONES

1. Se recuerda que los líderes de los procesos y sus equipos de trabajo, en su calidad de **primera línea de defensa**, son responsables de la oportunidad y calidad - consistencia, completitud y claridad - de la información reportada y de realizar las acciones de corrección o prevención de los riesgos.
2. Se sugiere seguir las orientaciones y atender las alertas que la Subdirección de Desarrollo Organizacional y la Oficina de Control Interno como **segunda y tercera líneas de defensa** correspondientemente, hacen en los monitoreos y seguimientos a la gestión de riesgos y en los espacios y herramientas de sensibilización y comunicación. En caso de que se requiera, los interesados pueden solicitar, a la Subdirección de Desarrollo Organizacional, un espacio focalizado para garantizar la comprensión de todos los elementos de la metodología y mejorar la gestión al interior de la dependencia.
3. La Subdirección de Desarrollo Organizacional como **segunda línea de defensa** generará espacios en los cuales se reforzará los lineamientos de oportunidad y de calidad, para que la información reportada sea clara, consistente y completa, por lo tanto, se recomienda a los líderes de gestión integral asistir a las capacitaciones y tomar atenta nota a los consejos entregados por el equipo para fortalecer sus competencias en el reporte.
4. Desde la alta dirección en su condición de **línea estratégica** y bajo la responsabilidad de seguimiento integral con enfoque en la gestión de riesgos, se analizarán los resultados de este informe para una adecuada y oportuna toma de decisiones frente a los eventos que puedan afectar el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la Entidad.
5. Se recuerda que se deben diligenciar todos los elementos que hacen parte del **monitoreo de riesgos**: Eficacia, actividades realizadas en aplicación de los controles, la materialización o no de los riesgos y los avances en planes de manejo (cuando aplique). Así mismo se recomienda garantizar un reporte único, no duplicar la información reportada.
6. Al reportar la no **materialización** del riesgo se debe justificar si los controles fueron eficaces, en caso contrario, frente a la materialización, se debe indicar en el campo de justificación, si existe evidencia o no de la materialización, de la pérdida reputacional o económica de acuerdo con el riesgo materializado.

7. Se recuerda que el monitoreo de **acciones de mejora o planes de mejoramiento derivados de riesgos** es permanente, de manera que, se recomienda reportar avances parciales antes de finalizar el plazo y así realizar monitoreo y seguimiento preventivo por parte de la Subdirección de Desarrollo Organizacional y la Oficina de Control Interno correspondientemente. Adicionalmente, se recuerda que para finalizar las acciones se requiere cargar el “registro o evidencia” definido.

*Elaborado por:* Maura Yuliana Ramírez Goez – Contratista SDO

*Revisado por:* Daniela Jimenez Páez – Profesional Especializado SDO

*Lina Mercedes Durán Martínez– Coordinadora Grupo de Fortalecimiento al SIG*

*Aprobado por:* Edna Johanna Tamayo Hurtado- Subdirectora de Desarrollo Organizacional

Anexo 1. Tablero consolidado del monitoreo de riesgos por procesos

| MONITOREO CONSOLIDADO DE RIESGOS POR PROCESOS |             |                      |                         |                         |                         |                             |           |                          |                                  |                       |  |                      |                             |                                    |                  |
|---|-------------|----------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------------|-----------|--------------------------|----------------------------------|-----------------------|--|----------------------|-----------------------------|------------------------------------|------------------|
| Proceso                                       | # Controles | # Controles eficaces | # Controles NO eficaces | # Controles "No aplica" | # Controles sin reporte | Nivel de eficacia controles | # Riesgos | # Riesgos materializados | # Riesgos reportados "No aplica" | # Riesgos sin reporte | Nivel de NO materialización del riesgo | # Acciones de manejo | # Acciones de oportunidades | Cumplimiento de acciones de manejo | % TOTTA Procesos |
| CONTRATACIÓN                                  | 8           | 8                    | 0                       | 0                       | 0                       | 100,0%                      | 5         | 0                        | 0                                | 0                     | 100,0%                                 | 2                    | 2                           | 100,0%                             | 100,0%           |
| DISEÑO DE POLÍTICAS E INSTRUMENTOS            | 118         | 40                   | 0                       | 78                      | 0                       | 100,0%                      | 2         | 0                        | 8                                | 0                     | 100,0%                                 | 18                   | 18                          | 100,0%                             | 100,0%           |
| EVALUACIÓN DE POLÍTICA                        | 60          | 17                   | 0                       | 43                      | 0                       | 100,0%                      | 2         | 0                        | 9                                | 0                     | 100,0%                                 | 18                   | 18                          | 100,0%                             | 100,0%           |
| EVALUACIÓN Y ASUNTOS DISCIPLINARIOS           | 21          | 20                   | 0                       | 1                       | 0                       | 100,0%                      | 7         | 0                        | 0                                | 0                     | 100,0%                                 | 4                    | 4                           | 100,0%                             | 100,0%           |
| GESTIÓN ADMINISTRATIVA                        | 33          | 31                   | 0                       | 2                       | 0                       | 100,0%                      | 12        | 0                        | 0                                | 0                     | 100,0%                                 | 1                    | 1                           | 100,0%                             | 100,0%           |
| GESTIÓN DE ALIANZAS                           | 4           | 4                    | 0                       | 0                       | 0                       | 100,0%                      | 3         | 0                        | 0                                | 0                     | 100,0%                                 | 1                    | 1                           | 100,0%                             | 100,0%           |
| GESTIÓN DE COMUNICACIONES                     | 8           | 8                    | 0                       | 0                       | 0                       | 100,0%                      | 3         | 0                        | 0                                | 0                     | 100,0%                                 | 3                    | 3                           | 100,0%                             | 100,0%           |
| GESTIÓN DE PROCESOS Y MEJORA                  | 14          | 5                    | 0                       | 9                       | 0                       | 100,0%                      | 4         | 0                        | 0                                | 0                     | 100,0%                                 | 1                    | 1                           | 100,0%                             | 100,0%           |
| GESTIÓN DE SERVICIOS TIC                      | 12          | 12                   | 0                       | 0                       | 0                       | 100,0%                      | 7         | 0                        | 0                                | 0                     | 100,0%                                 | 7                    | 7                           | 100,0%                             | 100,0%           |
| GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO E INNOVACIÓN         | 16          | 9                    | 0                       | 7                       | 0                       | 100,0%                      | 6         | 0                        | 0                                | 0                     | 100,0%                                 | 3                    | 3                           | 100,0%                             | 100,0%           |
| GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO                    | 10          | 10                   | 0                       | 0                       | 0                       | 100,0%                      | 9         | 0                        | 0                                | 0                     | 100,0%                                 | 5                    | 0                           | 0,0%                               | 66,6%            |
| GESTIÓN DOCUMENTAL                            | 12          | 12                   | 0                       | 0                       | 0                       | 100,0%                      | 7         | 0                        | 0                                | 0                     | 100,0%                                 | 3                    | 3                           | 100,0%                             | 100,0%           |
| GESTIÓN FINANCIERA                            | 22          | 21                   | 0                       | 1                       | 0                       | 100,0%                      | 9         | 0                        | 0                                | 0                     | 100,0%                                 | 5                    | 5                           | 100,0%                             | 100,0%           |
| GESTIÓN JURÍDICA                              | 11          | 11                   | 0                       | 0                       | 0                       | 100,0%                      | 6         | 0                        | 0                                | 0                     | 100,0%                                 | 2                    | 2                           | 100,0%                             | 100,0%           |
| IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICA                    | 145         | 132                  | 0                       | 13                      | 0                       | 100,0%                      | 21        | 0                        | 10                               | 0                     | 100,0%                                 | 32                   | 32                          | 100,0%                             | 100,0%           |
| PLANEACIÓN                                    | 22          | 18                   | 0                       | 4                       | 0                       | 100,0%                      | 7         | 0                        | 0                                | 0                     | 100,0%                                 | 3                    | 3                           | 100,0%                             | 100,0%           |
| SERVICIO AL CIUDADANO                         | 16          | 16                   | 0                       | 0                       | 0                       | 100,0%                      | 5         | 0                        | 0                                | 0                     | 100,0%                                 | 6                    | 6                           | 100,0%                             | 100,0%           |
| TOTALES - MINISTERIO                          | 532         | 374                  | 0                       | 158                     | 0                       | 100,0%                      | 115       | 0                        | 27                               | 0                     | 100,0%                                 | 114                  | 109                         | 95,6%                              | 98,9%            |

Anexo 2. Tablero consolidado del monitoreo de riesgos por dependencias

| Dependencia  | #Controles | #Controles eficaces | #Controles NO eficaces | #Controles "No aplica" | #Controles sin reporte | Nivel de eficacia controles | #Riesgos | #Riesgos materializados | #Riesgos reportados "No aplica" en materialización | # Riesgos sin reporte de materialización | Nivel de NO materialización del riesgo | #Acciones de manejo | Cumplimiento de acciones de manejo | % TOTAL Dependencia |
|--|------------|---------------------|------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------------|----------|-------------------------|--|--|--|---------------------|------------------------------------|---------------------|
| DESPACHO MINISTRO (A)  |            |                     |                        |                        |                        |                             |          |                         |  |  |  |                     |                                    |                     |
| OFICINA ASESORA DE COMUNICACIONES                                    | 8          | 8                   | 0                      | 0                      | 0                      | 100,0%                      | 3        | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 3                   | 100%                               | 100,0%              |
| OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN Y FINANZAS                             | 22         | 18                  | 0                      | 4                      | 0                      | 100,0%                      | 7        | 0                       | 1  | 0  | 100,0%                                 | 2                   | 100%                               | 100,0%              |
| OFICINA ASESORA JURÍDICA   | 11         | 11                  | 0                      | 0                      | 0                      | 100,0%                      | 6        | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 2                   | 100%                               | 100,0%              |
| OFICINA DE CONTROL INTERNO   | 11         | 10                  | 0                      | 1                      | 0                      | 100,0%                      | 3        | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 2                   | 100%                               | 100,0%              |
| OFICINA DE COOPERACIÓN Y ASUNTOS INTERNACIONALES                     | 4          | 4                   | 0                      | 0                      | 0                      | 100,0%                      | 3        | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 2                   | 100%                               | 100,0%              |
| OFICINA DE INNOVACIÓN EDUCATIVA CON USO DE NUEVAS TECNOLOGÍAS        | 8          | 7                   | 0                      | 1                      | 0                      | 100,0%                      | 5        | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 2                   | 100%                               | 100,0%              |
| OFICINA DE TECNOLOGÍA Y SISTEMAS DE INFORMACIÓN                      | 13         | 13                  | 0                      | 0                      | 0                      | 100,0%                      | 8        | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 7                   | 100%                               | 100,0%              |
| SECRETARÍA GENERAL   |            |                     |                        |                        |                        |                             |          |                         |  |  |  |                     |                                    |                     |
| SUBSECRETARÍA GENERAL  | 10         | 10                  | 0                      | 0                      | 0                      | 100,0%                      | 4        | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 2                   | 100%                               | 100,0%              |
| SUBDIRECCIÓN DE CONTRATACIÓN   | 8          | 8                   | 0                      | 0                      | 0                      | 100,0%                      | 5        | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 2                   | 100%                               | 100,0%              |
| SUBDIRECCIÓN DE DESARROLLO ORGANIZACIONAL                            | 26         | 11                  | 0                      | 15                     | 0                      | 100,0%                      | 8        | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 2                   | 100%                               | 100,0%              |
| SUBDIRECCIÓN DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA                               | 33         | 31                  | 0                      | 2                      | 0                      | 100,0%                      | 12       | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 1                   | 100%                               | 100,0%              |
| SUBDIRECCIÓN DE GESTIÓN FINANCIERA                                   | 21         | 20                  | 0                      | 1                      | 0                      | 100,0%                      | 8        | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 5                   | 100%                               | 100,0%              |
| SUBDIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO                                       | 10         | 10                  | 0                      | 0                      | 0                      | 100,0%                      | 9        | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 5                   | 0%                                 | 66,7%               |
| UNIDAD DE ATENCIÓN AL CIUDADANO                                      | 31         | 31                  | 0                      | 0                      | 0                      | 100,0%                      | 13       | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 11                  | 100%                               | 100,0%              |
| VICEMINISTERIO DE EDUCACIÓN PREESCOLAR, BÁSICA Y MEDIA               |            |                     |                        |                        |                        |                             |          |                         |  |  |  |                     |                                    |                     |
| DIRECCIÓN DE CALIDAD PARA LA EDUCACIÓN PREESCOLAR, BÁSICA Y MEDIA    | 19         | 11                  | 0                      | 8                      | 0                      | 100,0%                      | 9        | 0                       | 4  | 0  | 100,0%                                 | 5                   | 100%                               | 100,0%              |
| SUBDIRECCIÓN DE FOMENTO DE COMPETENCIAS                              | 16         | 14                  | 0                      | 2                      | 0                      | 100,0%                      | 7        | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 3                   | 100%                               | 100,0%              |
| SUBDIRECCIÓN DE REFERENTES Y EVALUACIÓN DE LA CALIDAD EDUCATIVA      | 13         | 8                   | 0                      | 5                      | 0                      | 100,0%                      | 6        | 0                       | 2  | 0  | 100,0%                                 | 3                   | 100%                               | 100,0%              |
| DIRECCIÓN DE COBERTURA Y EQUITAD                                     | 11         | 0                   | 0                      | 11                     | 0                      | 100,0%                      | 4        | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 2                   | 100%                               | 100,0%              |
| SUBDIRECCIÓN DE ACCESO   | 16         | 9                   | 0                      | 7                      | 0                      | 100,0%                      | 7        | 0                       | 2  | 0  | 100,0%                                 | 3                   | 100%                               | 100,0%              |
| SUBDIRECCIÓN DE PERMANENCIA  | 22         | 22                  | 0                      | 0                      | 0                      | 100,0%                      | 7        | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 3                   | 100%                               | 100,0%              |
| DIRECCION DE FORTALECIMIENTO A LA GESTION TERRITORIAL                | 8          | 8                   | 0                      | 0                      | 0                      | 100,0%                      | 4        | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 2                   | 100%                               | 100,0%              |
| SUBDIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL                        | 22         | 5                   | 0                      | 17                     | 0                      | 100,0%                      | 7        | 0                       | 4  | 0  | 100,0%                                 | 3                   | 100%                               | 100,0%              |
| SUBDIRECCIÓN DE MONITOREO Y CONTROL                                  | 11         | 7                   | 0                      | 4                      | 0                      | 100,0%                      | 10       | 0                       | 4  | 0  | 100,0%                                 | 5                   | 100%                               | 100,0%              |
| SUBDIRECCIÓN RECURSOS HUMANOS DEL SECTOR EDUCATIVO                   | 20         | 9                   | 0                      | 11                     | 0                      | 100,0%                      | 9        | 0                       | 4  | 0  | 100,0%                                 | 6                   | 100%                               | 100,0%              |
| DIRECCIÓN DE PRIMERA INFANCIA  | 24         | 11                  | 0                      | 13                     | 0                      | 100,0%                      | 8        | 0                       | 7  | 0  | 100,0%                                 | 3                   | 100%                               | 100,0%              |
| SUBDIRECCIÓN DE CALIDAD DE PRIMERA INFANCIA                          | 22         | 9                   | 0                      | 13                     | 0                      | 100,0%                      | 7        | 0                       | 6  | 0  | 100,0%                                 | 3                   | 100%                               | 100,0%              |
| SUBDIRECCIÓN DE COBERTURA DE PRIMERA INFANCIA                        | 24         | 12                  | 0                      | 12                     | 0                      | 100,0%                      | 8        | 0                       | 8  | 0  | 100,0%                                 | 3                   | 100%                               | 100,0%              |
| VICEMINISTERIO DE EDUCACIÓN SUPERIOR                                 |            |                     |                        |                        |                        |                             |          |                         |  |  |  |                     |                                    |                     |
| DIRECCIÓN DE CALIDAD PARA LA EDUCACIÓN SUPERIOR                      | 10         | 10                  | 0                      | 0                      | 0                      | 100,0%                      | 4        | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 2                   | 100%                               | 100,0%              |
| SUBDIRECCIÓN DE ASESORAMIENTO DE LA CALIDAD DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR | 29         | 27                  | 0                      | 2                      | 0                      | 100,0%                      | 10       | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 8                   | 100%                               | 100,0%              |
| SUBDIRECCIÓN DE INSPECCIÓN Y VIGILANCIA                              | 18         | 12                  | 0                      | 6                      | 0                      | 100,0%                      | 11       | 0                       | 3  | 0  | 100,0%                                 | 4                   | 100%                               | 100,0%              |
| DIRECCION DE FOMENTO DE LA EDUCACION SUPERIOR                        | 10         | 3                   | 0                      | 7                      | 0                      | 100,0%                      | 4        | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 2                   | 100%                               | 100,0%              |
| SUBDIRECCIÓN DE APOYO A LA GESTIÓN DE LAS IES                        | 11         | 0                   | 0                      | 11                     | 0                      | 100,0%                      | 7        | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 3                   | 100%                               | 100,0%              |
| SUBDIRECCIÓN DE DESARROLLO SECTORIAL                                 | 10         | 5                   | 0                      | 5                      | 0                      | 100,0%                      | 7        | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 3                   | 100%                               | 100,0%              |
| TOTALES - MINISTERIO   | 532        | 374                 | 0                      | 158                    | 0                      | 100,0%                      | 230      | 0                       | 45   | 0  | 100,0%                                 | 114                 | 109                                | 98,5%               |



Anexo 3. Tablero del monitoreo de riesgos de gestión por dependencia

| Dependencia   | #Controles<br>eficaces | #Controles<br>No eficaces | #Controles<br>"No aplica" | #Controles sin<br>reporte | Nivel de<br>eficacia<br>controles | # Riesgos | #Riesgos<br>materializados | # Riesgos reportados<br>"No aplica" en<br>materialización | # Riesgos sin<br>reporte de<br>materialización | Nivel de NO<br>materialización del<br>riesgo | #Acciones de<br>manejo | #Acciones<br>oportunas | Cumplimiento<br>de acciones de<br>manejo | % TOTAL<br>Dependencia |
|---|------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------------------|-----------|----------------------------|---|--|--|------------------------|------------------------|--|------------------------|
| DESPACHO MINISTRO (A)   |                        |                           |                           |                           |                                   |           |                            |   |  |  |                        |                        |  |                        |
| OFICINA ASESORA DE COMUNICACIONES                                       | 5                      | 5                         | 0                         | 0                         | 100,0%                            | 1         | 0                          | 0   | 0  | 100,0%                                       | 0                      | 0                      | No aplica                                | 100,0%                 |
| OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN Y FINANZAS                                | 13                     | 12                        | 0                         | 1                         | 100,0%                            | 4         | 0                          | 0   | 0  | 100,0%                                       | 0                      | 0                      | No aplica                                | 100,0%                 |
| OFICINA ASESORA JURÍDICA  | 9                      | 9                         | 0                         | 0                         | 100,0%                            | 5         | 0                          | 0   | 0  | 100,0%                                       | 0                      | 0                      | No aplica                                | 100,0%                 |
| OFICINA DE CONTROL INTERNO  | 8                      | 7                         | 0                         | 1                         | 100,0%                            | 2         | 0                          | 0   | 0  | 100,0%                                       | 1                      | 1                      | 100,0%                                   | 100,0%                 |
| OFICINA DE COOPERACIÓN Y ASUNTOS<br>INTERNACIONALES                     | 2                      | 2                         | 0                         | 0                         | 100,0%                            | 2         | 0                          | 0   | 0  | 100,0%                                       | 0                      | 0                      | No aplica                                | 100,0%                 |
| OFICINA DE INNOVACIÓN EDUCATIVA CON USO DE<br>NUEVAS TECNOLOGÍAS        | 7                      | 6                         | 0                         | 1                         | 100,0%                            | 4         | 0                          | 0   | 0  | 100,0%                                       | 1                      | 1                      | 100,0%                                   | 100,0%                 |
| OFICINA DE TECNOLOGÍA Y SISTEMAS DE<br>INFORMACIÓN                      | 11                     | 11                        | 0                         | 0                         | 100,0%                            | 7         | 0                          | 0   | 0  | 100,0%                                       | 6                      | 6                      | 100,0%                                   | 100,0%                 |
| SECRETARÍA GENERAL  |                        |                           |                           |                           |                                   |           |                            |   |  |  |                        |                        |  |                        |
| SUBDIRECCIÓN DE CONTRATACIÓN  | 8                      | 8                         | 0                         | 0                         | 100,0%                            | 3         | 0                          | 0   | 0  | 100,0%                                       | 1                      | 1                      | 100,0%                                   | 100,0%                 |
| SUBDIRECCIÓN DE DESARROLLO ORGANIZACIONAL                               | 6                      | 6                         | 0                         | 0                         | 100,0%                            | 4         | 0                          | 0   | 0  | 100,0%                                       | 1                      | 1                      | 100,0%                                   | 100,0%                 |
| SUBDIRECCIÓN DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA                                  | 25                     | 10                        | 0                         | 15                        | 100,0%                            | 7         | 0                          | 0   | 0  | 100,0%                                       | 1                      | 1                      | 100,0%                                   | 100,0%                 |
| SUBDIRECCIÓN DE GESTIÓN FINANCIERA                                      | 32                     | 30                        | 0                         | 2                         | 100,0%                            | 11        | 0                          | 0   | 0  | 100,0%                                       | 0                      | 0                      | No aplica                                | 100,0%                 |
| SUBDIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO  | 15                     | 14                        | 0                         | 1                         | 100,0%                            | 6         | 0                          | 0   | 0  | 100,0%                                       | 3                      | 3                      | 100,0%                                   | 100,0%                 |
| UNIDAD DE ATENCIÓN AL CIUDADANO   | 6                      | 6                         | 0                         | 0                         | 100,0%                            | 6         | 0                          | 0   | 0  | 100,0%                                       | 1                      | 0                      | 0%                                       | 66,7%                  |
|   | 15                     | 15                        | 0                         | 0                         | 100,0%                            | 8         | 0                          | 0   | 0  | 100,0%                                       | 3                      | 3                      | 100,0%                                   | 100,0%                 |
| VICEMINISTERIO DE EDUCACIÓN PREESCOLAR, BÁSICA Y MEDIA                  |                        |                           |                           |                           |                                   |           |                            |   |  |  |                        |                        |  |                        |
| DIRECCIÓN DE CALIDAD PARA LA EDUCACIÓN<br>PREESCOLAR, BÁSICA Y MEDIA    | 11                     | 6                         | 0                         | 5                         | 100,0%                            | 5         | 0                          | 2   | 0  | 100,0%                                       | 1                      | 1                      | 100%                                     | 100,0%                 |
| SUBDIRECCIÓN DE FOMENTO DE COMPETENCIAS                                 | 10                     | 8                         | 0                         | 2                         | 100,0%                            | 4         | 0                          | 0   | 0  | 100,0%                                       | 0                      | 0                      | No aplica                                | 100,0%                 |
| SUBDIRECCIÓN DE REFERENTES Y EVALUACIÓN DE<br>LA CALIDAD EDUCATIVA      | 7                      | 4                         | 0                         | 3                         | 100,0%                            | 3         | 0                          | 1   | 0  | 100,0%                                       | 0                      | 0                      | No aplica                                | 100,0%                 |
| DIRECCIÓN DE COBERTURA Y EQUITAD  | 6                      | 0                         | 0                         | 6                         | 100,0%                            | 2         | 0                          | 0   | 0  | 100,0%                                       | 0                      | 0                      | No aplica                                | 100,0%                 |
| SUBDIRECCIÓN DE ACCESO  | 10                     | 6                         | 0                         | 4                         | 100,0%                            | 4         | 0                          | 1   | 0  | 100,0%                                       | 0                      | 0                      | No aplica                                | 100,0%                 |
| SUBDIRECCIÓN DE PERMANENCIA   | 15                     | 15                        | 0                         | 0                         | 100,0%                            | 4         | 0                          | 0   | 0  | 100,0%                                       | 0                      | 0                      | No aplica                                | 100,0%                 |
| DIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO A LA GESTIÓN<br>TERRITORIAL                | 3                      | 3                         | 0                         | 0                         | 100,0%                            | 2         | 0                          | 0   | 0  | 100,0%                                       | 0                      | 0                      | No aplica                                | 100,0%                 |
| SUBDIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO<br>INSTITUCIONAL                        | 15                     | 3                         | 0                         | 12                        | 100,0%                            | 4         | 0                          | 2   | 0  | 100,0%                                       | 0                      | 0                      | No aplica                                | 100,0%                 |
| SUBDIRECCIÓN DE MONITOREO Y CONTROL                                     | 7                      | 5                         | 0                         | 2                         | 100,0%                            | 5         | 0                          | 2   | 0  | 100,0%                                       | 0                      | 0                      | No aplica                                | 100,0%                 |
| SUBDIRECCIÓN RECURSOS HUMANOS DEL SECTOR<br>EDUCATIVO                   | 13                     | 7                         | 0                         | 6                         | 100,0%                            | 6         | 0                          | 2   | 0  | 100,0%                                       | 3                      | 3                      | 100,0%                                   | 100,0%                 |
| DIRECCIÓN DE PRIMERA INFANCIA   | 17                     | 8                         | 0                         | 9                         | 100,0%                            | 5         | 0                          | 5   | 0  | 100,0%                                       | 0                      | 0                      | No aplica                                | 100,0%                 |
| SUBDIRECCIÓN DE CALIDAD DE PRIMERA INFANCIA                             | 15                     | 7                         | 0                         | 8                         | 100,0%                            | 4         | 0                          | 4   | 0  | 100,0%                                       | 0                      | 0                      | No aplica                                | 100,0%                 |
| SUBDIRECCIÓN DE COBERTURA DE PRIMERA<br>INFANCIA                        | 17                     | 9                         | 0                         | 8                         | 100,0%                            | 5         | 0                          | 5   | 0  | 100,0%                                       | 0                      | 0                      | No aplica                                | 100,0%                 |
| VICEMINISTERIO DE EDUCACIÓN SUPERIOR                                    |                        |                           |                           |                           |                                   |           |                            |   |  |  |                        |                        |  |                        |
| DIRECCIÓN DE CALIDAD PARA LA EDUCACIÓN<br>SUPERIOR                      | 5                      | 5                         | 0                         | 0                         | 100,0%                            | 2         | 0                          | 0   | 0  | 100,0%                                       | 0                      | 0                      | No aplica                                | 100,0%                 |
| SUBDIRECCIÓN DE ASEGURAMIENTO DE LA<br>CALIDAD DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR | 19                     | 19                        | 0                         | 0                         | 100,0%                            | 7         | 0                          | 0   | 0  | 100,0%                                       | 5                      | 5                      | 100,0%                                   | 100,0%                 |
| SUBDIRECCIÓN DE INSPECCIÓN Y VIGILANCIA                                 | 13                     | 7                         | 0                         | 6                         | 100,0%                            | 7         | 0                          | 3   | 0  | 100,0%                                       | 1                      | 1                      | 100,0%                                   | 100,0%                 |
| DIRECCIÓN DE FOMENTO DE LA EDUCACIÓN<br>SUPERIOR                        | 6                      | 2                         | 0                         | 4                         | 100,0%                            | 2         | 0                          | 0   | 0  | 100,0%                                       | 0                      | 0                      | No aplica                                | 100,0%                 |
| SUBDIRECCIÓN DE APOYO A LA GESTIÓN DE LAS IES                           | 8                      | 0                         | 0                         | 8                         | 100,0%                            | 4         | 0                          | 0   | 0  | 100,0%                                       | 0                      | 0                      | No aplica                                | 100,0%                 |
| SUBDIRECCIÓN DE DESARROLLO SECTORIAL                                    | 6                      | 3                         | 0                         | 3                         | 100,0%                            | 4         | 0                          | 0   | 0  | 100,0%                                       | 0                      | 0                      | No aplica                                | 100,0%                 |
| TOTALES - MINISTERIO  | 365                    | 258                       | 0                         | 107                       | 100,0%                            | 149       | 0                          | 27  | 0  | 100,0%                                       | 28                     | 27                     | 96,4%                                    | 98,8%                  |

Anexo 4. Tablero del monitoreo de riesgos de corrupción por dependencias

| Dependencia  | # Controles | # Controles eficaces | # Controles NO eficaces | #Controles "No aplica" | #Controles sin reporte | Nivel de eficacia controles | # Riesgos | #Riesgos materializados | #Riesgos reportados "No aplica" en materialización | # Riesgos sin reporte de materialización | Nivel de NO materialización del riesgo | #Acciones de manejo | #Acciones de oportunidad | Cumplimiento de acciones de manejo | % TOTAL Dependencia |
|--|-------------|----------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------------|-----------|-------------------------|--|--|--|---------------------|--------------------------|------------------------------------|---------------------|
| <b>DESPACHO MINISTRO (A)</b>   |             |                      |                         |                        |                        |                             |           |                         |  |  |  |                     |                          |                                    |                     |
| OFICINA ASESORA DE COMUNICACIONES                                    | 3           | 3                    | 0                       | 0                      | 0                      | 100,0%                      | 2         | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 3                   | 3                        | 100%                               | 100,0%              |
| OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN Y FINANZAS                             | 9           | 6                    | 0                       | 3                      | 0                      | 100,0%                      | 3         | 0                       | 1  | 0  | 100,0%                                 | 2                   | 2                        | 100%                               | 100,0%              |
| OFICINA ASESORA JURÍDICA   | 2           | 2                    | 0                       | 0                      | 0                      | 100,0%                      | 1         | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 2                   | 2                        | 100%                               | 100,0%              |
| OFICINA DE CONTROL INTERNO   | 3           | 3                    | 0                       | 0                      | 0                      | 100,0%                      | 1         | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 1                   | 1                        | 100%                               | 100,0%              |
| OFICINA DE COOPERACIÓN Y ASUNTOS INTERNACIONALES                     | 2           | 2                    | 0                       | 0                      | 0                      | 100,0%                      | 1         | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 2                   | 2                        | 100%                               | 100,0%              |
| OFICINA DE INNOVACIÓN EDUCATIVA CON USO DE NUEVAS TECNOLOGÍAS        | 1           | 1                    | 0                       | 0                      | 0                      | 100,0%                      | 1         | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 1                   | 1                        | 100%                               | 100,0%              |
| OFICINA DE TECNOLOGÍA Y SISTEMAS DE INFORMACIÓN                      | 2           | 2                    | 0                       | 0                      | 0                      | 100,0%                      | 1         | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 1                   | 1                        | 100%                               | 100,0%              |
| <b>SECRETARÍA GENERAL</b>  |             |                      |                         |                        |                        |                             |           |                         |  |  |  |                     |                          |                                    |                     |
| SECRETARÍA GENERAL   | 2           | 2                    | 0                       | 0                      | 0                      | 100,0%                      | 1         | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 1                   | 1                        | 100%                               | 100,0%              |
| SUBDIRECCIÓN DE CONTRATACIÓN   | 2           | 2                    | 0                       | 0                      | 0                      | 100,0%                      | 1         | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 1                   | 1                        | 100%                               | 100,0%              |
| SUBDIRECCIÓN DE DESARROLLO ORGANIZACIONAL                            | 1           | 1                    | 0                       | 0                      | 0                      | 100,0%                      | 1         | 0                       | 0  |  | 100,0%                                 | 1                   | 1                        | 100%                               | 100,0%              |
| SUBDIRECCIÓN DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA                               | 1           | 1                    | 0                       | 0                      | 0                      | 100,0%                      | 1         | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 1                   | 1                        | 100%                               | 100,0%              |
| SUBDIRECCIÓN DE GESTIÓN FINANCIERA                                   | 6           | 6                    | 0                       | 0                      | 0                      | 100,0%                      | 2         | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 2                   | 2                        | 100%                               | 100,0%              |
| SUBDIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO                                       | 4           | 4                    | 0                       | 0                      | 0                      | 100,0%                      | 3         | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 4                   | 0                        | 0%                                 | 66,7%               |
| UNIDAD DE ATENCIÓN AL CIUDADANO                                      | 16          | 16                   | 0                       | 0                      | 0                      | 100,0%                      | 5         | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 8                   | 8                        | 100%                               | 100,0%              |
| <b>VICEMINISTERIO DE EDUCACIÓN PREESCOLAR, BÁSICA Y MEDIA</b>        |             |                      |                         |                        |                        |                             |           |                         |  |  |  |                     |                          |                                    |                     |
| DIRECCIÓN DE CALIDAD PARA LA EDUCACIÓN PREESCOLAR, BÁSICA Y MEDIA    | 8           | 5                    | 0                       | 3                      | 0                      | 100,0%                      | 4         | 0                       | 2  | 0  | 100,0%                                 | 4                   | 4                        | 100%                               | 100,0%              |
| SUBDIRECCIÓN DE FOMENTO DE COMPETENCIAS                              | 6           | 6                    | 0                       | 0                      | 0                      | 100,0%                      | 3         | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 3                   | 3                        | 100%                               | 100,0%              |
| SUBDIRECCIÓN DE REFERENTES Y EVALUACIÓN DE LA CALIDAD EDUCATIVA      | 6           | 4                    | 0                       | 2                      | 0                      | 100,0%                      | 3         | 0                       | 1  | 0  | 100,0%                                 | 3                   | 3                        | 100%                               | 100,0%              |
| DIRECCIÓN DE COBERTURA Y EQUITAD                                     | 5           | 0                    | 0                       | 5                      | 0                      | 100,0%                      | 2         | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 2                   | 2                        | 100%                               | 100,0%              |
| SUBDIRECCIÓN DE ACCESO   | 6           | 3                    | 0                       | 3                      | 0                      | 100,0%                      | 3         | 0                       | 1  | 0  | 100,0%                                 | 3                   | 3                        | 100%                               | 100,0%              |
| SUBDIRECCIÓN DE PERMANENCIA  | 7           | 7                    | 0                       | 0                      | 0                      | 100,0%                      | 3         | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 3                   | 3                        | 100%                               | 100,0%              |
| DIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO A LA GESTIÓN TERRITORIAL                | 5           | 5                    | 0                       | 0                      | 0                      | 100,0%                      | 2         | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 2                   | 2                        | 100%                               | 100,0%              |
| SUBDIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL                        | 7           | 2                    | 0                       | 5                      | 0                      | 100,0%                      | 3         | 0                       | 2  | 0  | 100,0%                                 | 3                   | 3                        | 100%                               | 100,0%              |
| SUBDIRECCIÓN DE MONITOREO Y CONTROL                                  | 4           | 2                    | 0                       | 2                      | 0                      | 100,0%                      | 5         | 0                       | 2  | 0  | 100,0%                                 | 5                   | 5                        | 100%                               | 100,0%              |
| SUBDIRECCIÓN RECURSOS HUMANOS DEL SECTOR EDUCATIVO                   | 7           | 2                    | 0                       | 5                      | 0                      | 100,0%                      | 3         | 0                       | 2  | 0  | 100,0%                                 | 3                   | 3                        | 100%                               | 100,0%              |
| DIRECCIÓN DE PRIMERA INFANCIA  | 7           | 3                    | 0                       | 4                      | 0                      | 100,0%                      | 3         | 0                       | 2  | 0  | 100,0%                                 | 3                   | 3                        | 100%                               | 100,0%              |
| SUBDIRECCIÓN DE CALIDAD DE PRIMERA INFANCIA                          | 7           | 2                    | 0                       | 5                      | 0                      | 100,0%                      | 3         | 0                       | 2  | 0  | 100,0%                                 | 3                   | 3                        | 100%                               | 100,0%              |
| SUBDIRECCIÓN DE COBERTURA DE PRIMERA INFANCIA                        | 7           | 3                    | 0                       | 4                      | 0                      | 100,0%                      | 3         | 0                       | 3  | 0  | 100,0%                                 | 3                   | 3                        | 100%                               | 100,0%              |
| <b>VICEMINISTERIO DE EDUCACIÓN SUPERIOR</b>                          |             |                      |                         |                        |                        |                             |           |                         |  |  |  |                     |                          |                                    |                     |
| DIRECCIÓN DE CALIDAD PARA LA EDUCACIÓN SUPERIOR                      | 5           | 5                    | 0                       | 0                      | 0                      | 100,0%                      | 2         | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 2                   | 2                        | 100%                               | 100,0%              |
| SUBDIRECCIÓN DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR | 10          | 8                    | 0                       | 2                      | 0                      | 100,0%                      | 3         | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 3                   | 3                        | 100%                               | 100,0%              |
| SUBDIRECCIÓN DE INSPECCIÓN Y VIGILANCIA                              | 5           | 5                    | 0                       | 0                      | 0                      | 100,0%                      | 4         | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 3                   | 3                        | 100%                               | 100,0%              |
| DIRECCIÓN DE FOMENTO DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR                        | 4           | 1                    | 0                       | 3                      | 0                      | 100,0%                      | 2         | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 2                   | 2                        | 100%                               | 100,0%              |
| SUBDIRECCIÓN DE APOYO A LA GESTIÓN DE LAS IES                        | 3           | 0                    | 0                       | 3                      | 0                      | 100,0%                      | 3         | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 3                   | 3                        | 100%                               | 100,0%              |
| SUBDIRECCIÓN DE DESARROLLO SECTORIAL                                 | 4           | 2                    | 0                       | 2                      | 0                      | 100,0%                      | 3         | 0                       | 0  | 0  | 100,0%                                 | 3                   | 3                        | 100%                               | 100,0%              |
| <b>TOTALES - MINISTERIO</b>  | <b>167</b>  | <b>116</b>           | <b>0</b>                | <b>51</b>              | <b>0</b>               | <b>100,0%</b>               | <b>81</b> | <b>0</b>                | <b>18</b>  | <b>0</b>                                 | <b>100,0%</b>                          | <b>86</b>           | <b>82</b>                | <b>95%</b>                         | <b>98,4%</b>        |